

BELEIDSPLAN

2021 - 2024



Inhoud

Inleiding-----	3
1. Missie/Visie -----	4
1.2 Doelstellingen-----	4
1.3 Strategie-----	4
2. Huidige situatie-----	5
2.1 Enkele feiten -----	6
2.2 Lopende aanvragen van de organisatie-----	7
2.3 Behaalde projecten in uitvoering-----	9
3. Organisatie-----	10
3.1. SDG Doelen Kinderhulp Afrika-----	10
3.2. Organisatie inschrijvingen-----	11
4. Bestuur -----	12
4.1 Werknemers en vrijwilligers -----	12
4.2 Draagvlak binnen de doelgroep -----	12
5. Financiën -----	13
5.1 Reduceren van financiële afhankelijkheid van de veldorganisatie -----	13
6. Organisatiegegevens -----	13
Bijlage-----	15

Inleiding

In 1987 is Kinderhulp Afrika opgericht nadat het land voorzichtig herstelde na een lange periode van burgeroorlog en militaire coups. Kinderhulp Afrika richtte zich op de doelgroep weeskinderen die onder de meest erbarmelijke situaties leefden. Heden telt Oeganda nog steeds 3 miljoen wezen en 50% van de bevolking is onder 15 jaar. Dat maakt ook nu nog het werk van Kinderhulp Afrika relevant.

In 1992 is Children's Welfare Mission (CWM) opgericht als uitvoeringsorganisatie van Kinderhulp Afrika die de visie en doelstellingen in praktijk brengt op de campus in Oeganda. Op de campus bieden wij deze kansarme kinderen onderwijs, onderdak, geestelijke en medische verzorging. Het doel is hen te zien opgroeien tot gezonde verantwoordelijke individuen die kunnen voorzien in hun eigen noden op elk gebied van hun leven.

Als er geen zorgzame, liefdevolle ouders zijn, dan start het werk van Kinderhulp Afrika. Wij hebben een uitgebreid netwerk van bewogen sponsorouders. De sponsorbijdrage komt volledig ten goede aan alle aspecten van onderwijs, levensonderhoud en opvoeding van het kind.

Oeganda is een voormalige Britse kolonie. Bijna het hele onderwijssysteem is nog op de Engelse manier ingericht. In dit schoolsysteem wordt de boarding school (kostschool) veel toegepast. Het voordeel van een 'boarding school' is dat kinderen met of zonder (t)huis evenveel kans krijgen om op een solide basis aan hun toekomst te bouwen. Het leert hun discipline en verantwoordelijkheid. Een mogelijke toekomst van het kind wordt in kaart gebracht aan de hand van hun talenten en gaven, waarna er wordt gekozen voor een mogelijke vervolgopleiding.

Kinderhulp Afrika heeft in haar 33-jarig bestaan al haar doelstellingen altijd bereikt en er is een mooie organisatie ontstaan die haar missie volledig uitleeft. Door de inzet van vele mensen, fondsen en donateurs heeft Kinderhulp Afrika al veel kinderen een zekere toekomst kunnen geven. Veel oud-leerlingen komen nog langs op de campus en ervaren de campus als hun "(t)huis"

De wereld verandert en Kinderhulp Afrika verandert mee. Om de missie en visie verder uit te werken hebben we voor de komende 3 jaar de volgende doelen gesteld:

1. Verbeteren van onderwijs en het doorzetten van onderwijsvernieuwing
2. Verbeteren en onderhouden van Jjanda Medical Centre
3. Goede, veilige en functionele voorzieningen realiseren voor scholieren en medewerkers
4. Fondswerving voor alle activiteiten van Kinderhulp Afrika



1. Missie/visie

1.1 Missie

“Weeskinderen in Oeganda een hoopvolle toekomst geven”

Visie

Kinderhulp Afrika biedt een hoopvolle toekomst aan kansarme kinderen in Oeganda, waar ouders en ondersteunende familieverbanden ontbreken. Wij focussen op:

1. Het bieden van hoogwaardig onderwijs
2. Opvang, zorg en opvoeding
3. Groeien naar volwassen zelfstandigheid

1.2 Doelstellingen

De visie van Kinderhulp Afrika vraagt om een volledig pakket aan opvang, zorg, onderwijs op basis-, middelbaar en technisch niveau.

Ten aanzien van visie onderdeel 1:

- Doelstelling 1.1 aanbieden van basis-, middelbaar en beroepsonderwijs

Ten aanzien van visie onderdeel 2:

- Doelstelling 2.1 aanbieden van een prettige en veilige leefomgeving
- Doelstelling 2.2 aanbieden van huisvesting, maaltijden, medische en geestelijke verzorging

Ten aanzien van visie onderdeel 3:

- Doelstelling onderdeel 3.1 Groei naar verantwoordelijkheid en zelfstandigheid

1.3 Strategie

De visie is grotendeels gerealiseerd door de volgende aanpak:

1. Ten aanzien van visie onderdeel 1 bestond/bestaat de aanpak uit:
 - a. Het creëren van meerdere scholen met lokale docenten, de voertaal is Engels.
 - b. Het ondersteunen van 2 tot 3 jaar extern vak- of hoger onderwijs tot het bereiken van een diploma dat toegang biedt tot de arbeidsmarkt.
2. Ten aanzien van visie onderdeel 2 bestond/bestaat de aanpak uit:

Het aankopen van grond om een campus te bouwen. Op de campus is huisvesting voor de weeskinderen, een keuken voor het vervaardigen van maaltijden, een kliniek voor medische verzorging en een algemene ruimte waar allerlei activiteiten gehouden kunnen worden die het geestelijk welzijn van de kinderen kan versterken.
3. Ten aanzien van visie onderdeel 3 bestond/bestaat de aanpak uit:

Het aanbieden van diverse onderwijspakketten afhankelijk van het niveau van de student.



2. Huidige situatie



1987 - 1990



Noodhulp aan straat- en weeskinderen
Oprichting stichting Kinderhulp Afrika
Begin opzetten campus met CWM
Kinderhulp Afrika koopt 25 ha grond om school te bouwen

1991 - 2000



De eerste kinderen worden opgevangen. Waterput geslagen.
Elektriciteitsnet, riolering en waterleiding worden aangesloten
Bouw van: EHBO-post/kliniek en woocirkels
Bouw van keuken, basisschool en verloskamer, meer woonhuizen.

2001 - 2010



Aankoop van 15 ha grond, eerste lokalen vakschool worden gebouwd
Sportveld aangelegd en een kantoorgebouw met 2 verdiepingen
Vakschool wordt afgebouwd en uitgebreid
De school krijgt een naam: NSVS
Uitbreiding van schoollokalen lerarenkamers en toiletblokken

2011 - 2020



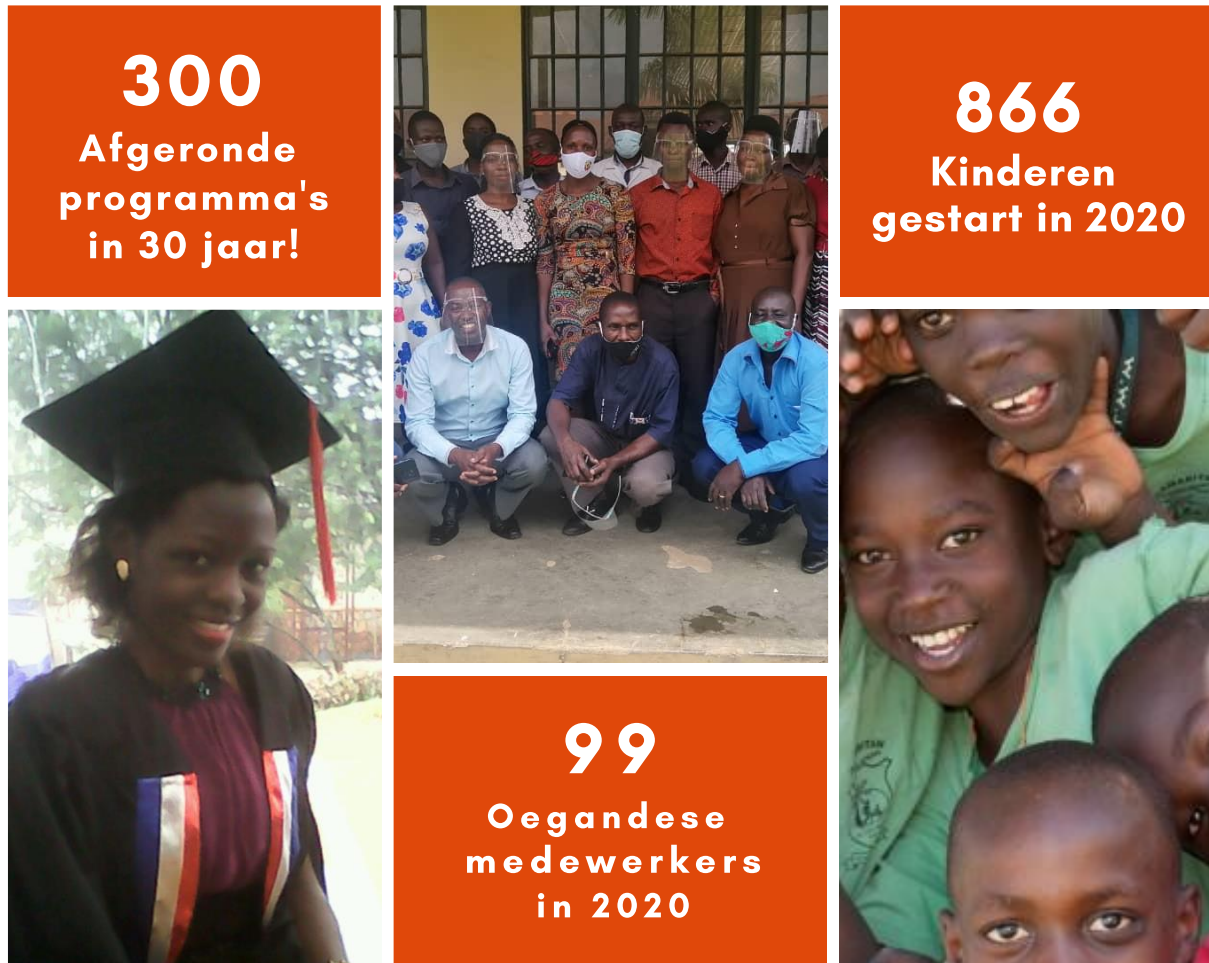
Renovatie en uitbreiding kliniek, bouw van nieuwe slaapaccommodatie en een watertoren
Nieuwe eetzaal en infrastructuur, muur van 200 meter, investering in leermiddelen, bouw van een nieuwe basisschool.
Verloskunde en kraamafdeling gerenoveerd, extra slaaphuisje en twee schaduwhutten, kinderdagverblijf geopend voor omgeving.

Bovenstaand een verkort overzicht van wat Kinderhulp Afrika tot nu toe bereikt heeft. Een uitgebreide opsomming is te vinden op de website www.kinderhulp-afrika.nl/resultaat.

2.1 Enkele feiten

Alle medewerkers van Children's Welfare Mission zijn Oegandees. Sinds 2012 geldt dat ook voor de lokale uitvoerende directie. Hiermee is Kinderhulp Afrika/Children's Welfare Mission een werkgever van betekenis voor de Oegandese maatschappij, met een voorbeeldig track-record op het gebied van afdracht van inkomstenbelasting en sociale lasten.

In de bijlage is een organogram van de gehele organisatie bijgevoegd.



2.2 Lopende aanvragen van de organisatie

Kinderhulp Afrika heeft op dit moment diverse projecten lopen die gekoppeld zijn aan de doelstellingen die eerder zijn genoemd. Hieronder de opsomming van de meerjarige doelen.

	Doel	Omschrijving	Activiteiten	Status	Totaal	Ontvangen	Benodigd
1.	Verbeteren van onderwijs en doorzetten onderwijsvernieuwing	1.1 Buitenschoolse activiteiten, en de middelen daarvoor, dragen sterk bij aan de ontwikkeling van het kind en de voorbereiding op de zelfstandigheid	Jolly Phonics lesmateriaal	In ontwikkeling	€ 3.085	€ 1.867	€ 1.218
			2 volleybalvelden	In ontwikkeling	€ 10.000	€ 0	€ 10.000
			2 voetbalvelden	In ontwikkeling	€ 16.000	€ 0	€ 0
2.	Verbeteren en onderhouden van Jjanda Medical Centre	2.1 De exploitatie van de kliniek is verliesgevend, ca. € 950 p/m	Fondsen aanschrijven en acties opzetten om exploitatie kostendekkend te maken	In aanvraag	€ 11.400	€ 0	€ 11.400
3.	Goede, veilige en functionele voorzieningen realiseren voor scholieren en medewerkers	3.2 Voor een veilige leer- en werkomgeving zijn er allerlei voorzieningen nodig om dit te realiseren	Muuromheining	In aanvraag	€ 29.437	€ 11.200	€ 18.237
			Schaduwhut jongens	In aanvraag	€ 5.000	€ 0	€ 5.000
			Fietsenproject	In ontwikkeling	€ 9.000	€ 0	€ 9.000

	Doel	Omschrijving	Activiteiten	Status
4.	Fondsenwerving voor alle activiteiten van Kinderhulp Afrika	4.1 Op peil houden en uitbreiden van netwerk van sponsorkinderen	Sponsoren mailen/bellen omtrent de vorderingen van hun gesponsorde kind, vragen beantwoorden van sponsorouders	On going
		4.2 Fondsen werven voor alle activiteiten genoemd in doel 1 t/m 3 + nieuwe activiteiten	Inventariseren van toekomstige projecten en deze verder uitwerken naar een projectplan (uitbreiden, investeren in klaslokalen, en vakopleiding)	On going
		4.3 Fondsenwervingsplan maken en dat specificeren naar groepen en implementeren	Activiteiten en actieplan maken voor fondsenwerving van de volgende groepen: particulieren, fondsen, bedrijven, scholen, kerken, ambassadeurs, nalatenschappen	On going

2.3 Behaalde projecten in uitvoering

Kinderhulp Afrika heeft op dit moment diverse projecten die qua fondsenwerving gerealiseerd zijn en in Oeganda uitgevoerd worden. Deze zijn gekoppeld aan de doelstellingen die eerder zijn genoemd. Hieronder de opsomming hiervan.

	Behaalde projecten	Activiteiten	Status	Project begroting
1.	Verbeteren van onderwijs en doorzetten van onderwijsvernieuwing	Wetenschapsruimte	In uitvoering	€ 75.917
		NSVS Nieuwe curriculum eisen	In uitvoering	€ 6.877
		Schoolboeken	Elk nieuw schooljaar	€ 5.000
		Muziekschool	In uitvoering	€ 2.500
2.	Verbeteren en onderhouden van Jjanda Medical Centre	Vervanging inrichting tandartskliniek	In uitvoering	€ 9.000
3.	Goede, veilige en functionele voorzieningen realiseren voor scholieren	Bestrating	In uitvoering	€ 4.174
		Covid-19 Noodfonds	In uitvoering	€ 16.000
4.	In stand houden van het sponsornetwerk			



3. Organisatie

3.1 SDG Doelen Kinderhulp Afrika



KWALITEITSONDERWIJS

Kinderhulp Afrika ziet het als één van haar belangrijkste doelen om kwalitatief goed onderwijs te bieden aan kansarme kinderen in Oeganda. Dit doen wij door hen basisonderwijs, middelbaar onderwijs en beroepsonderwijs te bieden. Onze scholen Samaritan Primary School en Namugongo Secondary and Vocational School zijn hoog aangeschreven in Oeganda.



GEEN HONGER

De kansarme kinderen die Kinderhulp Afrika scholing biedt komen vaak uit erbarmelijke thuissituaties. Zij ontvangen op school drie maaltijden per dag. Ook werd er tijdens de corona pandemie voor de families van de kinderen gezorgd, door middel van het verstrekken van voedselpakketten.



GEEN ARMOEDE

De kinderen komen uit gezinnen waar armoede heerst. Door hen naar school te laten gaan totdat zij een diploma voor hoger (beroeps) onderwijs op zak hebben, worden hun kansen op de arbeidsmarkt vergroot. Daardoor gaan deze kansarme kinderen een kansrijke toekomst tegemoet. Zij hoeven met een diploma op zak, niet meer in armoede te leven.



GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN

De kliniek biedt gezondheidszorg aan de bewoners in de omgeving. Per jaar worden er honderden patiënten behandeld, ontvangen omwonenden voorlichting over, en behandelingen tegen HIV/AIDS en worden er 350 baby's per jaar gezond op de wereld gezet.



GENDERGELIJKHEID, ONGELIJKHEID VERMINDEREN

Bij Kinderhulp Afrika zijn er gelijke kansen voor beide geslachten. Er zijn evenveel meisjes als jongens op school en ook bij het aannemen van personeel wordt er niet naar geslacht gekeken. Tevens wordt er op school aandacht besteed aan gelijkheid in geslacht, religieuze en tribale achtergrond.



SCHOON WATER EN SANITAIR

Op het terrein staan 2 grote watertorens. Water winnen wijzelf op tientallen meters onder de grond. Dit levert genoeg schoon drinkwater voor alle kinderen en personeelsleden, maar ook voor omwonenden, die water kunnen komen kopen. Op het terrein zijn tevens verschillende sanitairgebouwen voor zowel het personeel als de kinderen.



EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI

Children's Welfare Mission heeft alleen lokaal Oegandees personeel in dienst. Zij ontvangen eerlijke salarissen waarover loonbelasting en sociale lasten worden ingehouden en afgedragen. Doordat de leerlingen doorstuderen totdat zij hun diploma op zak hebben en daarmee een goede kans maken op de arbeidsmarkt, wordt economische groei gestimuleerd.



PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN

Zowel in Nederland als in Oeganda wordt er samengewerkt met diverse organisaties om de doelstellingen te kunnen bereiken.

3.2 Organisatie inschrijvingen



Stichting Kinderhulp Afrika is erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)



Stichting Kinderhulp Afrika is door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) gecertificeerd als 'erkend goed doel'.



Stichting Kinderhulp Afrika is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel in Amsterdam, onder nummer 41224830.

4. Bestuur

Voorzitter:	M. Piet
Penningmeester:	V.C. Leighton
Secretaris:	A.J. van der Kraan
Bestuurslid:	G.J. van Leeuwen
Bestuurslid:	A.J. Hansen
Bestuurslid:	A.V. Rijken

Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij kunnen indien gewenst aanspraak maken op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten. Bestuursbesluiten worden genomen met meerderheid van stemmen.

Kinderhulp Afrika voert al haar werk uit via de Oegandese organisatie Children's Welfare Mission (CWM). Ter bescherming van de investeringen en de zeggenschap daarover, hebben drie bestuursleden van Stichting Kinderhulp Afrika ook een geregistreerde bestuursfunctie in CWM in Oeganda.

Een belangrijke rol van het bestuur van Kinderhulp Afrika is om bestuurlijk en adviserend te staan naast de uitvoerende organisatie CWM. Investeringsplanning, jaarlijkse budgettering en budgetbewakingen, personeelsmanagement en continue verbetering van de zorgtaken zijn de voornaamste aspecten van de managementadviesrol. Het stimuleren van zelfbewustzijn, van lokale initiatieven en het aanboren van lokale financiële bronnen hoort daar in toenemende mate bij. Bestuursvertegenwoordigers staan daarvoor in frequent contact, en brengen minimaal 2 maal per jaar een bezoek op locatie in Oeganda.

4.1 Werknemers en vrijwilligers

Stichting Kinderhulp Afrika heeft 1 medewerkster in loondienst (0,5 FTE) voor promotionele en financieel-administratieve taken, en als coördinator van de communicatie tussen de weeskinderen en hun sponsors.

De bestuursleden werken op vrijwillige basis.

Voor specifieke administratieve activiteiten en voorbereiding van mailingen werken zij met aanvullende vrijwilligers.

4.2 Draagvlak onder doelgroep

Bij de totstandkoming van het beleid is 2x per jaar overleg met CWM, de uitvoeringsorganisatie in Kampala. Op deze manier zijn de vertegenwoordigers inhoudelijk betrokken bij het maken van het beleid en wordt er draagvlak gecreëerd. Er worden regelmatig enquêtes gehouden onder de leerlingen en hun voogden/ouders. De uitslagen van de enquêtes worden geëvalueerd en meegenomen in het nieuw te vormen beleid. Deze manier van werken zorgt ervoor dat de leerlingen en medewerkers van CWM zich gehoord voelen en met de steun van hen kan het project slagen.

5. Financiën

Een uitgebreid overzicht van de financiën kunt u vinden op onze website.

www.kinderhulp-afrika.nl/financien

5.1 Reduceren van financiële afhankelijkheid van de veldorganisatie.

In de jaren van opbouw van de scholen in Oeganda kwamen alle fondsen uit Nederlandse donaties. Naarmate de uitvoerende organisatie groeide, stimuleerden wij ook een toenemende zelfstandigheid, en onafhankelijkheid van Nederlandse fondsen. In 2015 is voor het eerst een omslag gemaakt, waarbij meer dan 50% van alle fondsen van Children's Welfare Mission in Oeganda geworven werden. Voor 2021 hebben wij in Oeganda een begroting opgesteld waarin meer dan 60% van de financiën lokaal geworven wordt. Ons doel is dat Children's Welfare Mission de afhankelijkheid van westerse donorfondsen reduceert, en een steeds zelfstandiger positie inneemt in de Oegandese maatschappij.

6. Organisatiegegevens

Stichting Kinderhulp Afrika

Kantoor: Van Cleeffkade 15, 1431 BA Aalsmeer

Postadres: Postbus 70, 1430 AB Aalsmeer

Telefoon: 0297-348552

Email: info@kinderhulp-afrika.nl

Website: www.kinderhulp-afrika.nl

IBAN: NL43INGB0000005066

KVK: 41224830 Amsterdam

Fiscaal nr.: RSIN 008584606



Bijlage : Organogram

